



# PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO

Annualità 2024-2025-2026

## AREZZO MULTISERVIZI SRL

Società in house del Comune di Arezzo e Fraternita dei Laici

**Obiettivi gestionali assegnati alle società partecipate non quotate (d.lgs. n. 267/2000, art. 147-quater) attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2024/2026, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 128 del 18/12/2023**

**Arezzo Multiservizi S.r.l.**

Via B. Buozzi, 1 52100 Arezzo  
Uffici: Tel. e Fax +39 0575 21.178  
Direzione: Tel. +39 0575 29.64.67  
Cod. Fiscale e Part. IVA: 01938950514  
REA: 150398 - Cap. Sociale: € 1.500.000 i.v.

[info@arezzomultiservizi.it](mailto:info@arezzomultiservizi.it)  
[www.arezzomultiservizi.it](http://www.arezzomultiservizi.it)



Il presente documento viene redatto in ottemperanza agli obiettivi gestionali assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dall'Amministrazione Comunale di Arezzo attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2024/2026, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 128 del 18/12/2023.

Il Piano Economico e Finanziario (PEF) elaborato per le annualità 2024-2025-2026 è composto dalle seguenti tavole:

1. Conto Economico e Stato Patrimoniale consuntivo relativo alle annualità 2021-2022-2023;
2. Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento;
3. Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti;
4. Calcolo Iva;
5. Conto Economico Consuntivo e Previsionale 2024-2025-2026;
6. Stato Patrimoniale Consuntivo e Previsionale 2024-2025-2026;
7. Rendiconto Finanziario Consuntivo e Previsionale 2024-2025-2026;
8. Indici di bilancio e sezione grafica;
9. Tabella di confronto con Obiettivi assegnati con D.U.P. Sezione Operativa 2024/2026.

Trattandosi di un documento di programmazione economico, patrimoniale e finanziaria strettamente correlato, oltre che alla gestione corrente del servizio cimiteriale, anche alla politica di investimenti che la società dovrà perseguire, si segnala come alcuni strumenti fondamentali per la politica degli investimenti, quali il Regolamento di Polizia Mortuaria e il Piano Regolatore Cimiteriale, siano ancora in fase di valutazione da parte dell'Amministrazione Comunale, per la loro indubbia complessità.

Appare infatti evidente come la scelta di procedere ad ampliamenti cimiteriali per quei siti che attualmente presentano sofferenza di posti tomba o loculi piuttosto che collocare la richiesta di sepoltura laddove vi sia ampia disponibilità di posti per sepolture, influenzi pesantemente i valori del bilancio della società, così come altre tipologie di interventi di manutenzione straordinaria sull'impianto crematorio o sui manufatti cimiteriali bisognosi di manutenzione.

Il lavoro previsionale che è stato fatto tiene pertanto conto degli interventi che sono attualmente in fase di realizzazione, quali, ad esempio, la realizzazione del lotto di loculi nel cimitero di Staggiano che si manifesterà nel corso del 2025 o la manutenzione straordinaria del secondo e terzo ripiano e altri interventi di manutenzione del cimitero monumentale, che si realizzeranno nel corso del 2024.

La prima annualità del piano è in linea con il budget 2024 già trasmessi all'Amministrazione Comunale. Gli esercizi successivi sono stati elaborati seguendo i criteri di prudenza, competenza economica e continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e saranno oggetto di aggiornamento nei successivi Piani Economici e Finanziari che verranno elaborati dalla società.

Si elencano brevemente i criteri utilizzati nella redazione del presente PEF per le voci che presentano variazioni rilevanti.



### **Immobilizzazioni materiali**

Il Piano riporta la tavola *“Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento”*, nella quale vengono elencati gli interventi di manutenzione straordinaria o di acquisto cespiti previsti nelle varie annualità. Per le motivazioni esposte nel paragrafo precedente, sono analiticamente dettagliati gli interventi previsti/realizzati nel corso del 2024, mentre per il 2025 e 2026 sono stati indicati sommariamente gli interventi che ad oggi sono in programma di realizzazione. La società si riserva di aggiornare la programmazione in base alle necessità che si verificheranno nonché alle scelte che verranno fatte dall'Amministrazione Comunale.

La seconda tavola *“Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti”* evidenzia il calcolo delle quote di ammortamento sia degli investimenti pregressi che di quelli programmati, con relativo calcolo dei fondi ammortamento e valore residuo dei cespiti.

### **Ricavi dalle vendite e prestazioni**

Dal 2022 vengono applicate le nuove tariffe cimiteriali approvate dalla Giunta Comunale con delibera nr. 459 del 07.12.2021, che prevedono un aumento del 10% di alcune tariffe per concessioni cimiteriali nei soli cimiteri extraurbani e un aumento delle tariffe di cremazione, pur nel rispetto delle tariffe massime indicate nella Circolare SEFIT Utilitalia n. 1940 del 21/10/2021, calcolate nel rispetto delle indicazioni del Ministero dell'Interno.

L'Amministrazione Comunale sta attualmente valutando la proposta di adeguamento tariffe che la società ha presentato per l'anno 2024; non essendo ancora stata approvato alcun aggiornamento, la previsione di fatturato per le annualità inerenti al PEF è stata fatta sulla base delle tariffe attualmente in vigore di cui alla delibera GC nr. 459 del 07.12.2021.

Le concessioni cimiteriali rappresentano la voce fondamentale del conto economico del bilancio aziendale rappresentando il 40% della voce *“Ricavi delle vendite e delle prestazioni”*; il fatturato relativo alle concessioni cimiteriali rilasciate nei primi mesi del 2024 continuano a diminuire rispetto al 2023 e agli anni precedenti e si registra anche un lieve decremento nelle cremazioni rispetto al 2023. Conseguentemente anche il fatturato globale risente della corrispondente diminuzione rispetto agli anni precedenti.

In ragione delle considerazioni sopra riportate, l'andamento previsionale del fatturato per l'anno 2024 è stato elaborato in maniera prudenziale, proiettando la diminuzione di fatturato contabilizzata nei primi 6 mesi del 2024 sul fatturato annuale 2023. Resta inteso che la stima su base annua del fatturato è condizionata da una forte aleatorietà legata esclusivamente a fattori esogeni all'azienda come l'andamento della mortalità e la scelta della forma di sepoltura da parte delle famiglie. Pur seguendo criteri prudenziali nella stima del fatturato annuale, possono verificarsi scostamenti anche rilevanti sia in positivo che in negativo, che possono variare sostanzialmente le previsioni economiche. L'azienda segue costantemente l'andamento del fatturato, aggiornando le relative previsioni economiche.

Per le annualità 2025 e 2026, non potendo la società intervenire sull'andamento del fatturato ed adottando pertanto il criterio di prudenza, non sono state apportate variazioni all'ammontare complessivo dei ricavi.

L'andamento negativo del fatturato inerente alle concessioni cimiteriali si riflette inevitabilmente sul risultato economico atteso che registra delle perdite di esercizio per le tre annualità del piano, non potendo intervenire ulteriormente sui costi di esercizio, drasticamente diminuiti nel corso degli ultimi anni a seguito di una peculiare attività di riduzione dei costi e di reinternalizzazione di alcuni servizi, pena la relativa ripercussione sul servizio offerto.



### Lavori in corso su ordinazione

I valori dei lavori in corso su ordinazione sono costituiti dal valore dei loculi disponibili per sepolture nei nuovi blocchi realizzati come ampliamenti dei vari siti cimiteriali. Sono valorizzati in base al criterio della percentuale di completamento. La diminuzione di tale valore è dovuta alla concessione di posti tomba nel corso dell'anno, che fa diminuire il valore residuo dell'ampliamento.

Durante l'esercizio 2024 non si realizzerà alcun ampliamento cimiteriale, pertanto la voce "variazione lavori in corso di ordinazione" subisce un decremento per effetto della stima delle concessioni cimiteriali rilasciate nell'anno per i loculi interessati dall'ampliamento. Il valore relativo all'annualità 2025 tiene conto invece anche della realizzazione dell'ampliamento all'interno del cimitero di Staggiano, mentre per l'annualità 2026 non è ad oggi previsto alcun ampliamento.

### Costi per materie prime e servizi

Sono stati ipotizzati seguendo l'andamento del 2024 rispetto agli anni precedenti, fatta eccezione per la realizzazione degli ampliamenti cimiteriali.

# AREZZO MULTISERVIZI SRL

## Conto economico consuntivo

Anni	2021 Cons.		2022 Cons.		2023 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.447.809	91,8%	2.618.775	103,6%	2.423.140	94,9%
Altri ricavi e proventi	94.440	3,5%	77.077	3,0%	61.026	2,4%
Variaz. lavori in corso su ordinazione	122.890	4,6%	(168.252)	(6,7%)	70.070	2,7%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE VENDUTA</b>	<b>2.665.139</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.527.600</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.554.236</b>	<b>100,0%</b>
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		0,0%		0,0%		0,0%
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.		0,0%		0,0%		0,0%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.665.139</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.527.600</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.554.236</b>	<b>100,0%</b>
Acquisti materie prime e sussidiarie	(264.903)	(9,9%)	(119.697)	(4,7%)	(223.422)	(8,7%)
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	(4.601)	(0,2%)	(11.253)	(0,4%)	(5.215)	(0,2%)
<b>CONSUMI</b>	<b>(269.504)</b>	<b>(10,1%)</b>	<b>(130.950)</b>	<b>(5,2%)</b>	<b>(228.637)</b>	<b>(9,0%)</b>
Lavorazioni esterne		0,0%		0,0%		0,0%
Costi industriali e altri servizi industriali		0,0%		0,0%		0,0%
Costi per godimento beni di terzi	(136.253)	(5,1%)	(137.379)	(5,4%)	(149.791)	(5,9%)
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(566.404)	(21,3%)	(644.262)	(25,5%)	(619.155)	(24,2%)
Costi di ricerca e sviluppo		0,0%		0,0%		0,0%
Proventi e oneri diversi di gestione	(85.764)	(3,2%)	(38.753)	(1,5%)	(8.795)	(0,3%)
<b>SERVIZI E ALTRI COSTI CARATTERISTICI</b>	<b>(788.421)</b>	<b>(29,6%)</b>	<b>(820.394)</b>	<b>(32,5%)</b>	<b>(777.741)</b>	<b>(30,4%)</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.607.214</b>	<b>60,3%</b>	<b>1.576.256</b>	<b>62,4%</b>	<b>1.547.858</b>	<b>60,6%</b>
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.088.985)	(40,9%)	(1.081.471)	(42,8%)	(1.072.431)	(42,0%)
TFR e trattamenti simili	(75.699)	(2,8%)	(105.496)	(4,2%)	(62.559)	(2,4%)
Altri costi personale	(106)	(0,0%)	(184)	(0,0%)	(154)	(0,0%)
<b>COSTO DEL LAVORO</b>	<b>(1.164.790)</b>	<b>(43,7%)</b>	<b>(1.187.151)</b>	<b>(47,0%)</b>	<b>(1.135.144)</b>	<b>(44,4%)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>442.424</b>	<b>16,6%</b>	<b>389.105</b>	<b>15,4%</b>	<b>412.714</b>	<b>16,2%</b>
Ammortamenti imm. materiali	(269.743)	(10,1%)	(298.728)	(11,8%)	(315.426)	(12,3%)
Ammortamenti imm. immateriali	(4.984)	(0,2%)	(4.833)	(0,2%)	(4.682)	(0,2%)
Svalutazione crediti	(38.456)	(1,4%)		0,0%		0,0%
Canoni di leasing		0,0%		0,0%		0,0%
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)
<b>TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING</b>	<b>(315.183)</b>	<b>(11,8%)</b>	<b>(305.561)</b>	<b>(12,1%)</b>	<b>(322.108)</b>	<b>(12,6%)</b>
<b>REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>127.241</b>	<b>4,8%</b>	<b>83.544</b>	<b>3,3%</b>	<b>90.606</b>	<b>3,5%</b>
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	1.807	0,1%	40.632	1,6%	2.762	0,1%
Altri proventi patrimoniali		0,0%		0,0%		0,0%
<b>REDDITO DA INVESTIMENTI PATRIMONIALI</b>	<b>1.807</b>	<b>0,1%</b>	<b>40.632</b>	<b>1,6%</b>	<b>2.762</b>	<b>0,1%</b>
<b>REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO</b>	<b>129.048</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.176</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.368</b>	<b>3,7%</b>
Interessi passivi su finanziamenti a breve		0,0%		0,0%		0,0%
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	(24)	(0,0%)
Altri oneri e spese finanziarie		0,0%		0,0%		0,0%
<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>(123)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(30)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(24)</b>	<b>(0,0%)</b>
<b>REDDITO DI COMPETENZA</b>	<b>128.925</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.146</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.344</b>	<b>3,7%</b>
<b>COMPONENTI STRAORDINARI</b>		0,0%		0,0%		0,0%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>128.925</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.146</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.344</b>	<b>3,7%</b>
IRAP	(7.938)	(0,3%)	(3.090)	(0,1%)	(3.630)	(0,1%)
IRES	(35.662)	(1,3%)	(32.548)	(1,3%)	(23.387)	(0,9%)
Altre imposte		0,0%		0,0%		0,0%
<b>IMPOSTE</b>	<b>(43.600)</b>	<b>(1,6%)</b>	<b>(35.638)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(27.017)</b>	<b>(1,1%)</b>
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>85.325</b>	<b>3,2%</b>	<b>88.508</b>	<b>3,5%</b>	<b>66.327</b>	<b>2,6%</b>

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Stato Patrimoniale consuntivo**

Anni	2021 Cons.		2022 Cons.		2023 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	1.963.795	26,0%	2.301.299	29,7%	2.722.409	34,7%
Crediti Commerciali	431.898	5,7%	510.686	6,6%	228.858	2,9%
Altri Crediti	19.344	0,3%	26.985	0,3%	11.503	0,1%
Rimanenze	767.792	10,2%	588.287	7,6%	653.143	8,3%
Ratei e risconti	57.828	0,8%	83.019	1,1%	127.230	1,6%
Credito IVA		0,0%		0,0%		0,0%
<b>ATTIVO A BREVE</b>	<b>3.240.657</b>	<b>42,9%</b>	<b>3.510.276</b>	<b>45,3%</b>	<b>3.743.143</b>	<b>47,8%</b>
Immobilizzazioni materiali	4.230.080	56,0%	4.166.195	53,7%	4.017.791	51,3%
Immobilizzazioni immateriali	81.238	1,1%	76.404	1,0%	71.723	0,9%
Immobilizzazioni finanziarie		0,0%	2.000	0,0%	4.000	0,1%
<b>ATTIVO FISSO NETTO</b>	<b>4.311.318</b>	<b>57,1%</b>	<b>4.244.599</b>	<b>54,7%</b>	<b>4.093.514</b>	<b>52,2%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>7.551.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.754.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.836.657</b>	<b>100,0%</b>
Banche passive		0,0%		0,0%		0,0%
Debiti verso fornitori	72.520	1,0%	118.335	1,5%	61.803	0,8%
Debiti verso fornitori imm.		0,0%		0,0%		0,0%
Altri debiti a breve	150.975	2,0%	139.634	1,8%	113.351	1,4%
Ratei e risconti		0,0%		0,0%		0,0%
<b>PASSIVO A BREVE</b>	<b>223.495</b>	<b>3,0%</b>	<b>257.969</b>	<b>3,3%</b>	<b>175.154</b>	<b>2,2%</b>
Trattamento fine rapporto	550.119	7,3%	527.931	6,8%	532.408	6,8%
Debiti finanziari a m/l		0,0%		0,0%		0,0%
Fondi per rischi ed oneri	58.261	0,8%	57.516	0,7%	58.994	0,8%
Finanziamenti dei soci		0,0%		0,0%		0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	4.870.105	64,5%	4.972.956	64,1%	5.065.271	64,6%
<b>PASSIVO A M/L TERMINE</b>	<b>5.478.485</b>	<b>72,5%</b>	<b>5.558.403</b>	<b>71,7%</b>	<b>5.656.673</b>	<b>72,2%</b>
<b>MEZZI DI TERZI</b>	<b>5.701.980</b>	<b>75,5%</b>	<b>5.816.372</b>	<b>75,0%</b>	<b>5.831.827</b>	<b>74,4%</b>
Capitale sociale	1.500.000	19,9%	1.500.000	19,3%	1.500.000	19,1%
Riserve legale	42.281	0,6%	46.547	0,6%	50.972	0,7%
Altre riserve specifiche	222.389	2,9%	303.448	3,9%	387.531	4,9%
Utili/perdite a nuovo		0,0%		0,0%		0,0%
Utile/perdita del periodo	85.325	1,1%	88.508	1,1%	66.327	0,8%
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>1.849.995</b>	<b>24,5%</b>	<b>1.938.503</b>	<b>25,0%</b>	<b>2.004.830</b>	<b>25,6%</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>7.551.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.754.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.836.657</b>	<b>100,0%</b>

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Investimenti Previsti e ammortamenti relativi**

2024	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
Rifacimento corpo filtro compressore suola di cremazione e riparazione torre di reazione crematorio	68.800	22,0%	15.136	20,00%	6.880	Materiale
Manutenzione straordinaria 2 e 3 ripiano, intonaci 1 e 2 galleria	149.663	22,0%	32.926	2,50%	1.871	Materiale
TRANSPALLET MANUALE	700	22,0%	154	100,00%	700	Materiale
Automazione cancelli	60.692	22,0%	13.352	20,00%	6.069	Materiale
Manutenzione straordinaria secondo ripiano di sinistra	13.700	22,0%	3.014	2,50%	171	Materiale
Manutenzione ascensore	20.000	22,0%	4.400	20,00%	2.000	Materiale
Impianto climatizzazione crematorio	30.000	22,0%	6.600	20,00%	3.000	Materiale
<b>Totale</b>	<b>343.555</b>		<b>75.582</b>		<b>20.691</b>	

2025	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
Aspiratore Fumi crematorio	100.000	22,0%	10.000	20,00%	10.000	Materiale
Sistema informatico crematorio	33.000	22,0%	25.000	20,00%	3.300	Immateriale
Manuteczioni manufatti	151.821	22,0%	90.000	2,50%	1.898	Materiale
<b>Totale</b>	<b>284.821</b>		<b>125.000</b>		<b>15.198</b>	

2026	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
Rifacimento refrattario e suola crematorio	100.000	22,0%	22.000	20,00%	10.000	Materiale
Maniche e cestelli filtri crematorio	24.000	22,0%	5.280	20,00%	2.400	Materiale
<b>Totale</b>	<b>124.000</b>		<b>27.280</b>		<b>12.400</b>	

Tabella di riepilogo				
Anni	2024	2025	2026	Totale
	€	€	€	€
Investimenti	343.555	284.821	124.000	752.376
Materiali	343.555	284.821	124.000	752.376
Immateriali	-	-	-	-
IVA	75.582	125.000	27.280	227.862
Ammortamenti Totali	20.691	55.180	82.778	
Ammortamenti materiali	20.691	55.180	82.778	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	
F.do amm.to materiali	20.691	75.872	158.650	
F.do amm.to immateriali	-	-	-	
Ammortamenti in CE	20.691	55.180	82.778	
Ammortamenti materiali	20.691	55.180	82.778	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Cespiti e calcolo ammortamenti**

<b>Nuovi Investimenti</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Immobilizzazioni Materiali lorde	343.555	628.376	752.376
Ammortamento Annuo	(20.691)	(55.180)	(82.778)
Fondo Ammortamento	(20.691)	(75.872)	(158.650)
<b>Immobilizzazioni Materiali nette</b>	<b>322.864</b>	<b>552.505</b>	<b>593.727</b>
Immobilizzazioni Immateriali lorde	0	0	0
Ammortamento Annuo	0	0	0
Fondo Ammortamento	0	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investimenti Progressi</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Immobilizzazioni Materiali lorde	7.594.985	7.594.985	7.594.985
Ammortamento Annuo	(315.426)	(313.449)	(288.105)
Fondo Ammortamento	3.878.880	4.192.329	4.480.434
<b>Immobilizzazioni Materiali nette</b>	<b>3.716.105</b>	<b>3.402.656</b>	<b>3.114.551</b>
Immobilizzazioni Immateriali lorde	485.071	485.071	485.071
Ammortamento Annuo	(4.683)	(4.683)	(4.683)
Fondo Ammortamento	418.031	422.715	427.398
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>67.039</b>	<b>62.356</b>	<b>57.673</b>

Immobilizzazioni Materiali	Dettaglio investimenti progressi				Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2023	Aliquota	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026
Carmassi	1.000.126		800.101	5,00%	(50.006)	(50.006)	(50.006)	800.101	850.107	900.114	950.120	200.025	150.019	100.013	50.007
Interventi di recupero	3.255.991		980.793	3,00%	(97.680)	(97.680)	(97.680)	980.793	1.064.733	1.162.413	1.260.092	2.275.197	2.191.258	2.093.578	1.995.898
Sala del Commiato	312.214		89.697	3,50%	(10.927)	(10.927)	(10.927)	89.697	100.624	111.552	122.479	222.517	211.589	200.662	189.735
Impianti (crematorio, fotovoltaico, altri)	2.298.663		1.167.710	3,65%	(84.014)	(84.014)	(84.014)	1.167.710	1.251.724	1.335.737	1.419.751	1.130.953	1.046.939	962.925	878.911
Attrezzature industriali e commerciali	260.024		209.996	10,00%	(26.002)	(24.025)	0	209.996	235.999	260.024	260.024	50.027	24.025	0	0
Altri beni	467.968		328.897	10,00%	(46.797)	(46.797)	(45.478)	328.897	375.693	422.490	467.968	139.071	92.274	45.478	0
<b>Totale</b>	<b>7.594.985</b>		<b>3.577.193</b>		<b>(315.426)</b>	<b>(313.449)</b>	<b>(288.105)</b>	<b>3.577.193</b>	<b>3.878.880</b>	<b>4.192.329</b>	<b>4.480.434</b>	<b>4.017.791</b>	<b>3.716.105</b>	<b>3.402.656</b>	<b>3.114.551</b>

Immobilizzazioni Immateriali	Dettaglio investimenti progressi				Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2023	Aliquota	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026
Costi di impianto e ampliamento	6.277		6.277	3,00%	0	0	0	6.277	6.277	6.277	6.277	(0)	(0)	(0)	(0)
Licenze e know how	294.628		293.628		0	0	0	293.628	293.628	293.628	293.628	1.000	1.000	1.000	1.000
Altre immobilizzazioni immateriali	184.166		113.443	2,54%	(4.683)	(4.683)	(4.683)	113.443	118.126	122.810	127.493	70.723	66.039	61.356	56.673
<b>Totale</b>	<b>485.071</b>		<b>413.348</b>		<b>(4.683)</b>	<b>(4.683)</b>	<b>(4.683)</b>	<b>413.348</b>	<b>418.031</b>	<b>422.715</b>	<b>427.398</b>	<b>71.723</b>	<b>67.039</b>	<b>62.356</b>	<b>57.673</b>

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Calcolo Iva**

<b>Anni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
	€	€	€
<b>Vendite</b>	2.259.093	2.259.093	2.259.093
<b>Consumi e servizi</b>	878.799	932.903	878.707
<b>Acquisto Imm.</b>	343.555	284.821	124.000
<b>Credito IVA</b>	268.918	267.899	220.596
<b>Debito IVA</b>	361.455	361.455	361.455

<b>Aliquota media acquisti</b>	22%	22%	22%
<b>Aliquota media vendite</b>	16%	16%	16%

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Conto economico consuntivo e previsionale**

Anni	2021 Cons.		2022 Cons.		2023 Cons.		2024		2025		2026	
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.447.809	91,8%	2.618.775	103,6%	2.423.140	94,9%	2.259.093	103,0%	2.259.093	99,1%	2.259.093	103,0%
Altri ricavi e proventi	94.440	3,5%	77.077	3,0%	61.026	2,4%	67.282	3,1%	65.425	2,9%	66.958	3,1%
Variaz. lavori in corso su ordinazione	122.890	4,6%	(168.252)	(6,7%)	70.070	2,7%	(133.247)	(6,1%)	(43.769)	(1,9%)	(133.769)	(6,1%)
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.665.139</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.527.600</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.554.236</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.193.129</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.280.750</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.192.283</b>	<b>100,0%</b>
<b>VENDUTA</b>												
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.665.139</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.527.600</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.554.236</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.193.129</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.280.750</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.192.283</b>	<b>100,0%</b>
Acquisti materie prime e sussidiarie	(264.903)	(9,9%)	(119.697)	(4,7%)	(223.422)	(8,7%)	(111.846)	(5,1%)	(158.396)	(6,9%)	(112.872)	(5,1%)
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	(4.601)	(0,2%)	(11.253)	(0,4%)	(5.215)	(0,2%)	3.725	0,2%	(1.256)	(0,1%)	3.258	0,1%
CONSUMI	(269.504)	(10,1%)	(130.950)	(5,2%)	(228.637)	(9,0%)	(108.121)	(4,9%)	(159.652)	(7,0%)	(109.614)	(5,0%)
Lavorazioni esterne	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi industriali e altri servizi industriali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi per godimento beni di terzi	(136.253)	(5,1%)	(137.379)	(5,4%)	(149.791)	(5,9%)	(150.004)	(6,8%)	(151.133)	(6,6%)	(152.715)	(7,0%)
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(566.404)	(21,3%)	(644.262)	(25,5%)	(619.155)	(24,2%)	(612.696)	(27,9%)	(613.569)	(26,9%)	(608.254)	(27,7%)
Costi di ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Proventi e oneri diversi di gestione	(85.764)	(3,2%)	(38.753)	(1,5%)	(8.795)	(0,3%)	(7.978)	(0,4%)	(8.548)	(0,4%)	(8.124)	(0,4%)
SERVIZI E ALTRI COSTI CARATTERISTICI	(788.421)	(29,6%)	(820.394)	(32,5%)	(777.741)	(30,4%)	(770.678)	(35,1%)	(773.250)	(33,9%)	(769.093)	(35,1%)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.607.214</b>	<b>60,3%</b>	<b>1.576.256</b>	<b>62,4%</b>	<b>1.547.858</b>	<b>60,6%</b>	<b>1.314.330</b>	<b>59,9%</b>	<b>1.347.847</b>	<b>59,1%</b>	<b>1.313.576</b>	<b>59,9%</b>
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.088.985)	(40,9%)	(1.081.471)	(42,8%)	(1.072.431)	(42,0%)	(1.097.567)	(50,0%)	(1.102.464)	(48,3%)	(1.103.784)	(50,3%)
TFR e trattamenti simili	(75.699)	(2,8%)	(105.496)	(4,2%)	(62.559)	(2,4%)	(63.878)	(2,9%)	(65.045)	(2,9%)	(66.227)	(3,0%)
Altri costi personale	(106)	(0,0%)	(184)	(0,0%)	(154)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
COSTO DEL LAVORO	(1.164.790)	(43,7%)	(1.187.151)	(47,0%)	(1.135.144)	(44,4%)	(1.161.445)	(53,0%)	(1.167.509)	(51,2%)	(1.170.011)	(53,4%)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>442.424</b>	<b>16,6%</b>	<b>389.105</b>	<b>15,4%</b>	<b>412.714</b>	<b>16,2%</b>	<b>152.884</b>	<b>7,0%</b>	<b>180.337</b>	<b>7,9%</b>	<b>143.565</b>	<b>6,5%</b>
Ammortamenti imm materiali	(269.743)	(10,1%)	(298.728)	(11,8%)	(315.426)	(12,3%)	(336.118)	(15,3%)	(368.629)	(16,2%)	(370.883)	(16,9%)
Ammortamenti imm. immateriali	(4.984)	(0,2%)	(4.833)	(0,2%)	(4.682)	(0,2%)	(4.683)	(0,2%)	(4.683)	(0,2%)	(4.683)	(0,2%)
Svalutazione crediti	(38.456)	(1,4%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Canoni di leasing	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)
TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING	(315.183)	(11,8%)	(305.561)	(12,1%)	(322.108)	(12,6%)	(342.801)	(15,6%)	(375.313)	(16,5%)	(377.566)	(17,2%)
<b>REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>127.241</b>	<b>4,8%</b>	<b>83.544</b>	<b>3,3%</b>	<b>90.606</b>	<b>3,5%</b>	<b>(189.917)</b>	<b>(8,7%)</b>	<b>(194.975)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(234.002)</b>	<b>(10,7%)</b>
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	1.807	0,1%	40.632	1,6%	2.762	0,1%	2.762	0,1%	2.135	0,1%	2.356	0,1%
Altri proventi patrimoniali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
REDDITO DA INVESTIMENTI PATRIMONIALI	1.807	0,1%	40.632	1,6%	2.762	0,1%	2.762	0,1%	2.135	0,1%	2.356	0,1%
<b>REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO</b>	<b>129.048</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.176</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.368</b>	<b>3,7%</b>	<b>(187.155)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(192.840)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(231.646)</b>	<b>(10,6%)</b>
Interessi passivi su finanziamenti a breve	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	(24)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri oneri e spese finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	(24)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>REDDITO DI COMPETENZA</b>	<b>128.925</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.146</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.344</b>	<b>3,7%</b>	<b>(187.155)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(192.840)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(231.646)</b>	<b>(10,6%)</b>
COMPONENTI STRAORDINARI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>128.925</b>	<b>4,8%</b>	<b>124.146</b>	<b>4,9%</b>	<b>93.344</b>	<b>3,7%</b>	<b>(187.155)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(192.840)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(231.646)</b>	<b>(10,6%)</b>
IRAP	(7.938)	(0,3%)	(3.090)	(0,1%)	(3.630)	(0,1%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
IRES	(35.662)	(1,3%)	(32.548)	(1,3%)	(23.387)	(0,9%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altre imposte	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>IMPOSTE</b>	<b>(43.600)</b>	<b>(1,6%)</b>	<b>(35.638)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(27.017)</b>	<b>(1,1%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>85.325</b>	<b>3,2%</b>	<b>88.508</b>	<b>3,5%</b>	<b>66.327</b>	<b>2,6%</b>	<b>(187.155)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(192.840)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>(231.646)</b>	<b>(10,6%)</b>

**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Stato patrimoniale consuntivo e previsionale**

Anni	2021 Cons.		2022 Cons.		2023 Cons.		2024		2025		2026	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	1.963.795	26,0%	2.301.299	29,7%	2.722.409	34,7%	2.762.900	35,5%	2.840.249	36,6%	3.114.536	40,7%
Crediti Commerciali	431.898	5,7%	510.686	6,6%	228.858	2,9%	245.562	3,2%	258.280	3,3%	271.373	3,5%
Altri Crediti	19.344	0,3%	26.985	0,3%	11.503	0,1%	10.107	0,1%	18.547	0,2%	22.312	0,3%
Rimanenze	767.792	10,2%	588.287	7,6%	653.143	8,3%	523.621	6,7%	478.596	6,2%	348.085	4,5%
Ratei e risconti	57.828	0,8%	83.019	1,1%	127.230	1,6%	129.833	1,7%	135.020	1,7%	129.783	1,7%
Credito IVA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>ATTIVO A BREVE</b>	<b>3.240.657</b>	<b>42,9%</b>	<b>3.510.276</b>	<b>45,3%</b>	<b>3.743.143</b>	<b>47,8%</b>	<b>3.672.023</b>	<b>47,2%</b>	<b>3.730.693</b>	<b>48,1%</b>	<b>3.886.089</b>	<b>50,8%</b>
Immobilizzazioni materiali	4.230.080	56,0%	4.166.195	53,7%	4.017.791	51,3%	4.038.969	51,9%	3.955.160	51,0%	3.708.278	48,4%
Immobilizzazioni immateriali	81.238	1,1%	76.404	1,0%	71.723	0,9%	67.039	0,9%	62.356	0,8%	57.673	0,8%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0,0%	2.000	0,0%	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%
<b>ATTIVO FISSO NETTO</b>	<b>4.311.318</b>	<b>57,1%</b>	<b>4.244.599</b>	<b>54,7%</b>	<b>4.093.514</b>	<b>52,2%</b>	<b>4.110.008</b>	<b>52,8%</b>	<b>4.021.516</b>	<b>51,9%</b>	<b>3.769.950</b>	<b>49,2%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>7.551.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.754.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.836.657</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.782.031</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.752.209</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.656.039</b>	<b>100,0%</b>
Banche passive	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso fornitori	72.520	1,0%	118.335	1,5%	61.803	0,8%	81.511	1,0%	103.516	1,3%	102.896	1,3%
Debiti verso fornitori imm.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve	150.975	2,0%	139.634	1,8%	113.351	1,4%	137.602	1,8%	175.693	2,3%	193.256	2,5%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>PASSIVO A BREVE</b>	<b>223.495</b>	<b>3,0%</b>	<b>257.969</b>	<b>3,3%</b>	<b>175.154</b>	<b>2,2%</b>	<b>219.113</b>	<b>2,8%</b>	<b>279.209</b>	<b>3,6%</b>	<b>296.152</b>	<b>3,9%</b>
Trattamento fine rapporto	550.119	7,3%	527.931	6,8%	532.408	6,8%	596.286	7,7%	661.332	8,5%	727.559	9,5%
Debiti finanziari a m/l	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Fondi per rischi ed oneri	58.261	0,8%	57.516	0,7%	58.994	0,8%	55.710	0,7%	43.587	0,6%	45.893	0,6%
Finanziamenti dei soci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	4.870.105	64,5%	4.972.956	64,1%	5.065.271	64,6%	5.093.236	65,4%	5.143.236	66,3%	5.193.236	67,8%
<b>PASSIVO A M/L TERMINE</b>	<b>5.478.485</b>	<b>72,5%</b>	<b>5.558.403</b>	<b>71,7%</b>	<b>5.656.673</b>	<b>72,2%</b>	<b>5.745.232</b>	<b>73,8%</b>	<b>5.848.155</b>	<b>75,4%</b>	<b>5.966.688</b>	<b>77,9%</b>
<b>MEZZI DI TERZI</b>	<b>5.701.980</b>	<b>75,5%</b>	<b>5.816.372</b>	<b>75,0%</b>	<b>5.831.827</b>	<b>74,4%</b>	<b>5.964.345</b>	<b>76,6%</b>	<b>6.127.364</b>	<b>79,0%</b>	<b>6.262.840</b>	<b>81,8%</b>
Capitale sociale	1.500.000	19,9%	1.500.000	19,3%	1.500.000	19,1%	1.500.000	19,3%	1.500.000	19,3%	1.500.000	19,6%
Riserve legale	42.281	0,6%	46.547	0,6%	50.972	0,7%	54.288	0,7%	54.288	0,7%	54.288	0,7%
Altre riserve specifiche	222.389	2,9%	303.448	3,9%	387.531	4,9%	450.552	5,8%	263.397	3,4%	70.557	0,9%
Utili/perdite a nuovo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Utile/perdita del periodo	85.325	1,1%	88.508	1,1%	66.327	0,8%	-187.155	-2,4%	(192.840)	-2,5%	(231.646)	-3,0%
<i>meno Utili da Distribuire (dividendi)</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>1.849.995</b>	<b>24,5%</b>	<b>1.938.503</b>	<b>25,0%</b>	<b>2.004.830</b>	<b>25,6%</b>	<b>1.817.685</b>	<b>23,4%</b>	<b>1.624.845</b>	<b>21,0%</b>	<b>1.393.200</b>	<b>18,2%</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>7.551.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.754.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.836.657</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.782.031</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.752.209</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.656.039</b>	<b>100,0%</b>

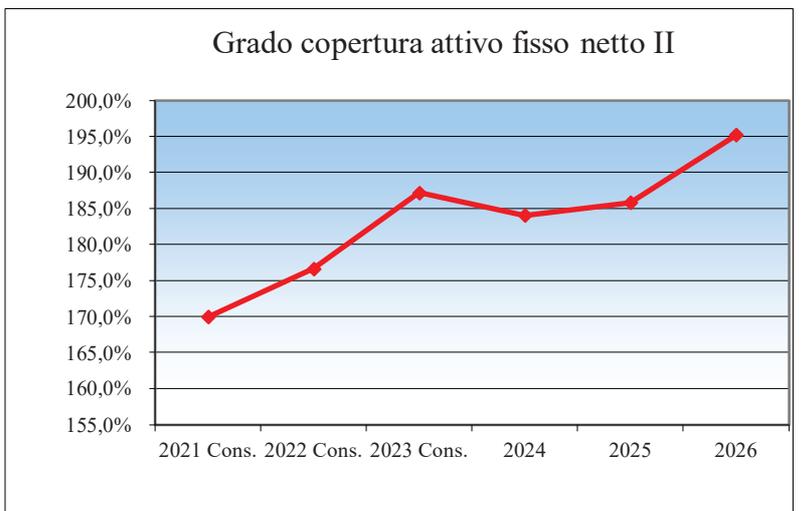
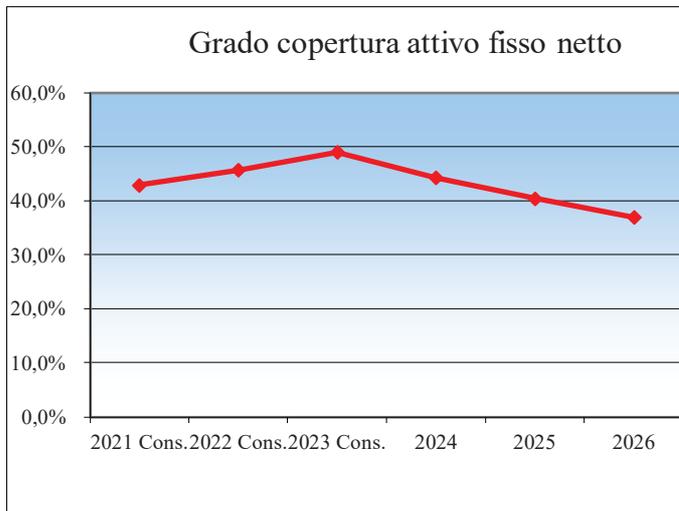
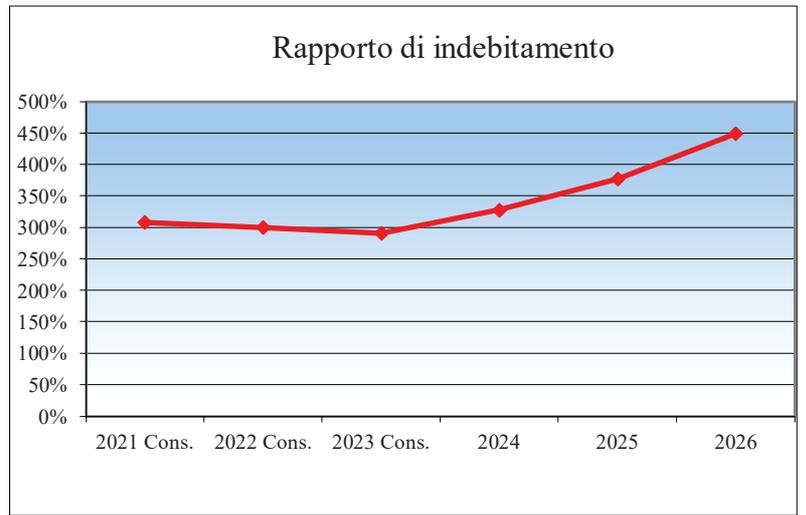
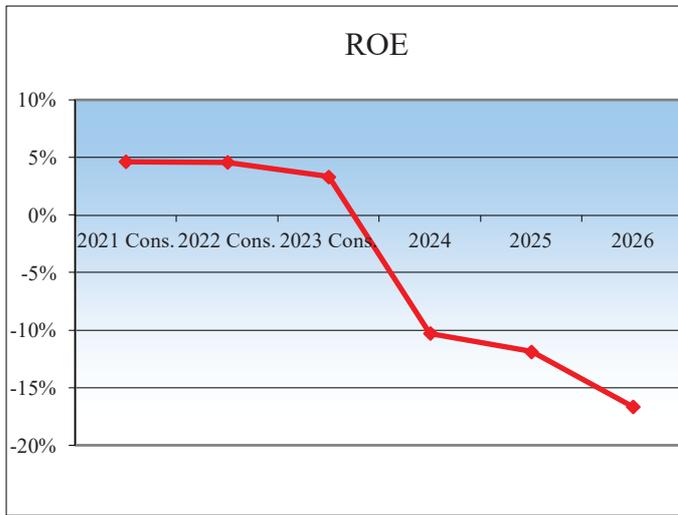
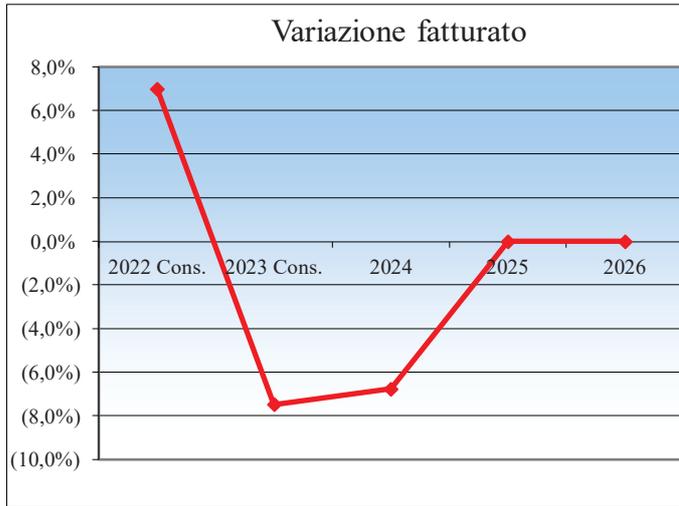
**AREZZO MULTISERVIZI SRL**  
**Rendiconto finanziario consuntivo e previsionale**

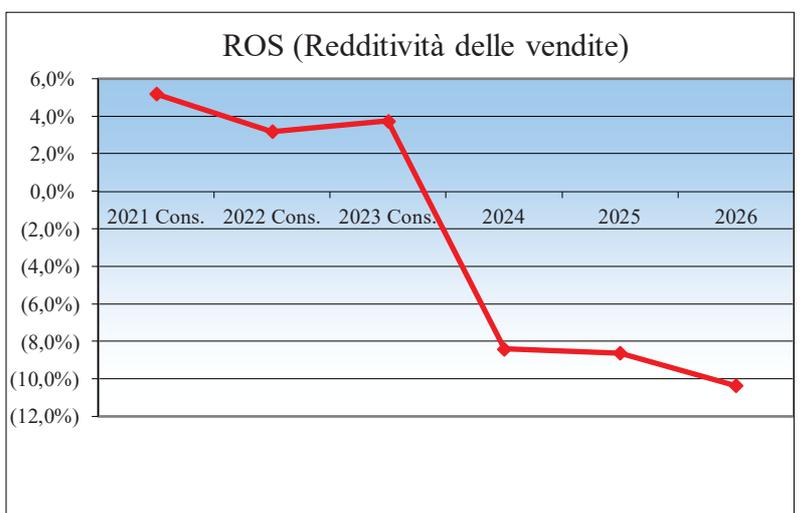
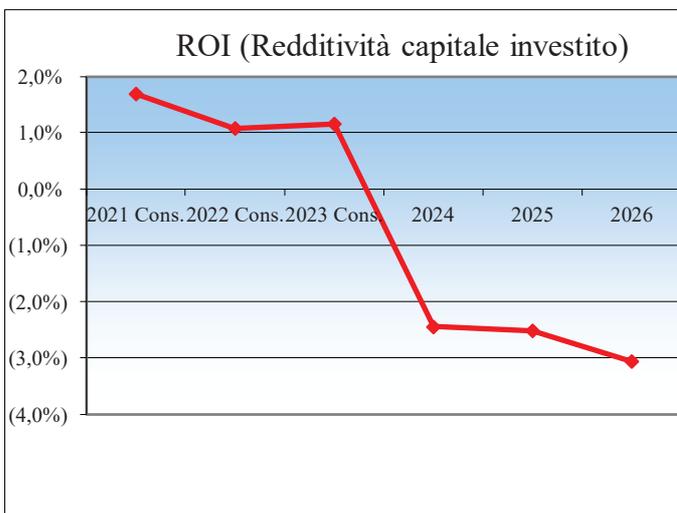
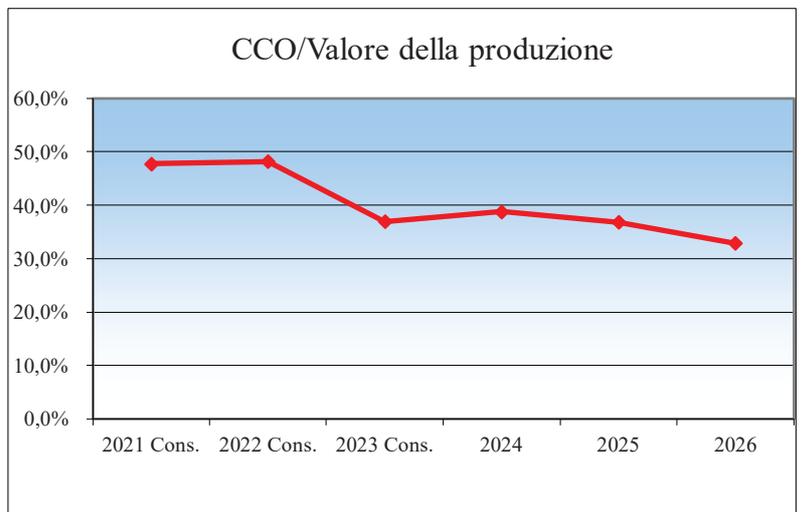
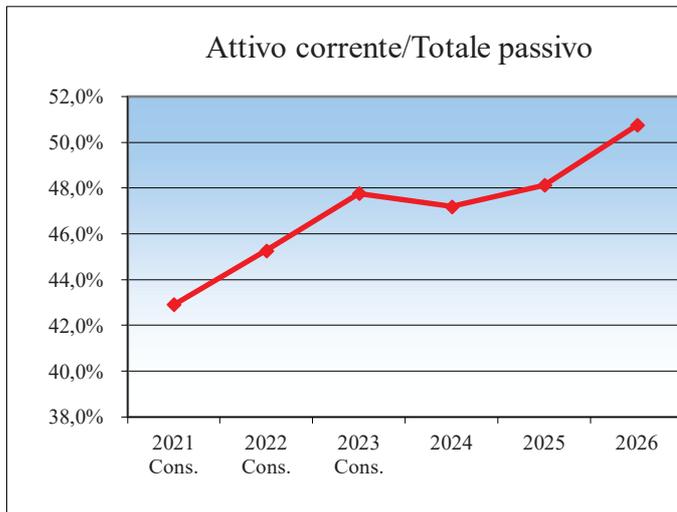
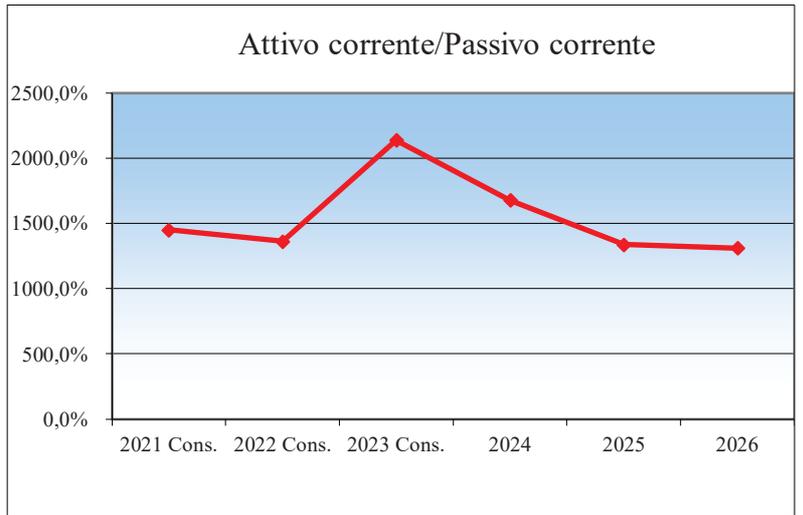
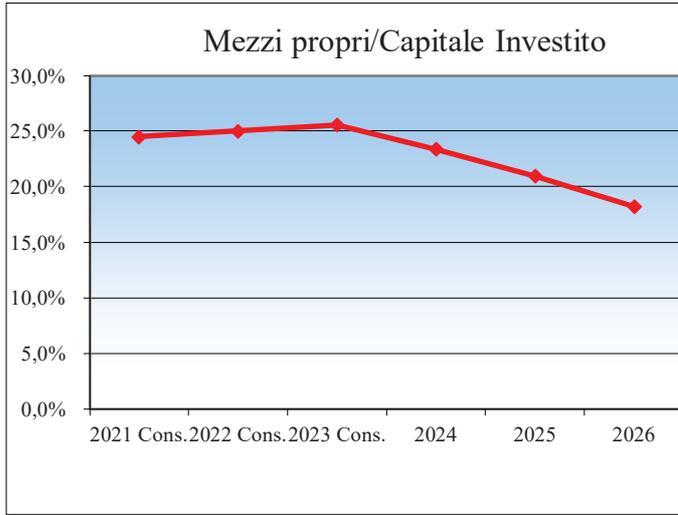
Anni	2022 Cons.	2023 Cons.	2024	2025	2026
	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000
Reddito operativo gestione caratteristica	83.544	90.606	(189.917)	(194.975)	(234.002)
Ammortamenti	303.561	320.108	340.801	373.313	375.566
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo rischi e oneri	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
TFR	105.496	62.559	63.878	65.045	66.227
<b>FLUSSO FINANZIARIO GESTIONE</b>	<b>494.601</b>	<b>475.273</b>	<b>216.763</b>	<b>245.383</b>	<b>209.792</b>
<b>TIPICA</b>					
Variazione crediti commerciali	(78.788)	281.828	(16.704)	(12.718)	(13.093)
Variazione credito IVA	0	0	0	0	0
Variazione altri crediti	(7.641)	15.482	1.396	(8.440)	(3.765)
Variazione rimanenze	179.505	(64.856)	129.522	45.025	130.511
Variazione ratei e risconti attivi	(25.191)	(44.211)	(2.603)	(5.187)	5.237
Variazione fornitori	45.815	(56.532)	19.708	22.005	(620)
Debiti verso fornitori imm.	0	0	0	0	0
Variazione altri debiti a breve	(11.341)	(26.283)	24.251	38.091	17.563
Variazione fondi rischi e oneri	(2.745)	(522)	(5.284)	(14.123)	306
Variazione ratei e risconti passivi	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO MONETARIO GESTIONE</b>	<b>594.215</b>	<b>580.179</b>	<b>367.049</b>	<b>310.036</b>	<b>345.931</b>
<b>TIPICA</b>					
Investimenti netti Imm materiali	(234.843)	(167.022)	(357.296)	(284.821)	(124.000)
Investimenti Imm. immateriali	1	(1)	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	(2.000)	(2.000)	0	0	0
Variazione debiti finanziari a m/l	0	0	0	0	0
Variazione altre passività consolidate	102.851	92.315	27.965	50.000	50.000
Altri proventi patrimoniali	0	0	0	0	0
Variazione fondo TFR	(127.684)	(58.082)	0	0	0
Oneri finanziari su finanziamenti consolidati	(30)	(24)	0	0	0
Aumenti capitale sociale	0	0	0	0	0
Dividendi distribuiti	0	0	0	0	0
Finanziamenti dei soci	0	0	0	0	0
Variazione riserve specifiche	0	0	10	0	0
Componenti straordinari	0	0	0	0	0
Imposte	(35.638)	(27.017)	0	0	0
Altri oneri e spese finanziarie	0	0	0	0	0
Proventi finanziari (breve)	40.632	2.762	2.762	2.135	2.356
Oneri finanziari (breve)	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO DI LIQUIDITA' TOTALE</b>	<b>337.504</b>	<b>421.110</b>	<b>40.491</b>	<b>77.350</b>	<b>274.287</b>
<b>LIQUIDITA' NETTA INIZIALE</b>	<b>1.963.795</b>	<b>2.301.299</b>	<b>2.722.409</b>	<b>2.762.900</b>	<b>2.840.249</b>
<b>VARIAZIONE DEL PERIODO</b>	<b>337.504</b>	<b>421.110</b>	<b>40.491</b>	<b>77.350</b>	<b>274.287</b>
<b>LIQUIDITA' NETTA FINALE</b>	<b>2.301.299</b>	<b>2.722.409</b>	<b>2.762.900</b>	<b>2.840.249</b>	<b>3.114.536</b>

# AREZZO MULTISERVIZI SRL

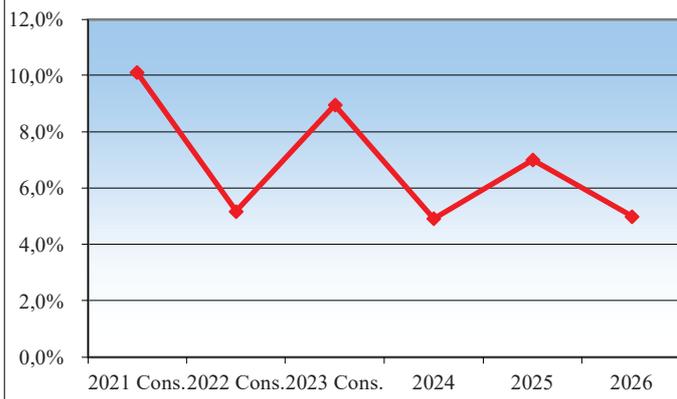
## Indici di bilancio

Anni	2021 Cons.	2022 Cons.	2023 Cons.	2024	2025	2026
	%	%	%	%	%	%
Variazione fatturato	n.d.	7,0%	(7,5%)	(6,8%)	0,0%	0,0%
Variazione capitale investito	n.d.	2,7%	1,1%	(0,7%)	(0,4%)	(1,2%)
ROE	4,6%	4,6%	3,3%	(10,3%)	(11,9%)	(16,6%)
Rapporto di indebitamento	308,2%	300,0%	290,9%	328,1%	377,1%	449,5%
Grado copertura attivo fisso netto	42,9%	45,7%	49,0%	44,2%	40,4%	37,0%
Grado copertura attivo fisso netto II	170,0%	176,6%	187,2%	184,0%	185,8%	195,2%
Mezzi propri/Capitale Investito	24,5%	25,0%	25,6%	23,4%	21,0%	18,2%
Attivo corrente/Passivo corrente	1450,0%	1360,7%	2137,1%	1675,9%	1336,2%	1312,2%
Attivo corrente - magazzino/Passivo	1106,5%	1132,7%	1764,2%	1436,9%	1164,8%	1194,7%
Attivo corrente/Totale passivo	42,9%	45,3%	47,8%	47,2%	48,1%	50,8%
CCO/Valore della produzione	47,7%	48,2%	37,0%	38,8%	36,8%	32,9%
Immobilizzazioni Imm./Capitale proprio	4,4%	3,9%	3,6%	3,7%	3,8%	4,1%
Cash Flow/Capitale Investito	n.d.	6,4%	6,1%	2,8%	3,2%	2,7%
Cash Flow/Fatturato	n.d.	12,9%	17,4%	1,8%	3,4%	12,1%
Gestione fin./Gest. Operat.	1,3%	48,6%	3,0%	(1,5%)	(1,1%)	(1,0%)
Posizione Finanziaria Netta/Mezzi Propri	(106,2%)	(118,7%)	(135,8%)	(152,0%)	(174,8%)	(223,6%)
Posizione Finanziaria Netta/EBITDA	(443,9%)	(591,4%)	(659,6%)	(1807,2%)	(1575,0%)	(2169,4%)
Oneri Finanziari/EBITDA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA/Fatturato	18,1%	14,9%	17,0%	6,8%	8,0%	6,4%
ROI (Redditività capitale investito)	1,7%	1,1%	1,2%	(2,4%)	(2,5%)	(3,1%)
ROS (Redditività delle vendite)	5,2%	3,2%	3,7%	(8,4%)	(8,6%)	(10,4%)
Rotazione del capitale investito	32,4%	33,8%	30,9%	29,0%	29,1%	29,5%
Reddito di competenza/Reddito Netto	151,1%	140,3%	140,7%	100,0%	100,0%	100,0%
Reddito di competenza/Fatturato	5,3%	4,7%	3,9%	(8,3%)	(8,5%)	(10,3%)
Reddito di competenza/Totale attivo	1,7%	1,6%	1,2%	(2,4%)	(2,5%)	(3,0%)
Valore aggiunto/Vendite	60,3%	62,4%	60,6%	59,9%	59,1%	59,9%
Spese personale/Vendite	43,7%	47,0%	44,4%	53,0%	51,2%	53,4%
Ammortamenti e altri costi/Vendite	11,8%	12,1%	12,6%	15,6%	16,5%	17,2%
Consumi/Vendite	10,1%	5,2%	9,0%	4,9%	7,0%	5,0%
Costi diversi/Vendite	29,6%	32,5%	30,4%	35,1%	33,9%	35,1%
Oneri finanziari/Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

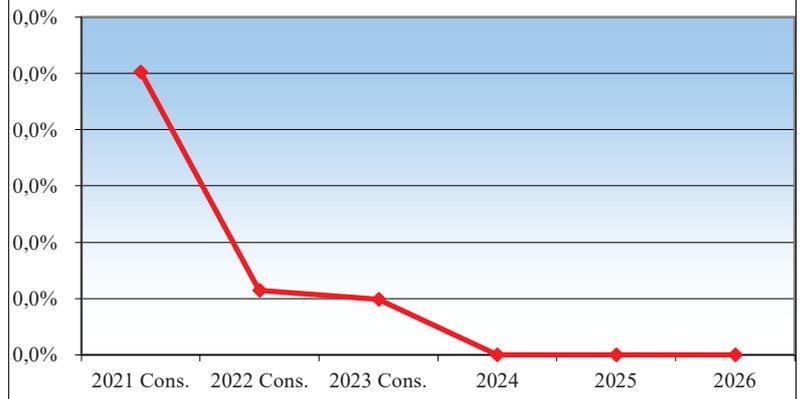




Consumi/Vendite



Oneri finanziari/Fatturato



**Obiettivi assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dal Comune di Arezzo ai sensi dell'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000.**

Schema di DUP 2023/2025 approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 128 del 18/12/2023

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi			Confronto					
		2024	2025	2026	PEF 2024	Raggiungimento obiettivo	PEF 2025	Raggiungimento obiettivo	PEF 2026	Raggiungimento obiettivo
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi/Valore della produzione	≤ 28%	≤ 28%	≤ 28%	28%	ok	27%	ok	28%	ok
	Costi per il personale/Valore della produzione	≤ 53%	≤ 53%	≤ 53%	53%	ok	51%	ok	53%	ok
	Costi per servizi/Costi della produzione	≤ 29%	≤ 29%	≤ 28%	26%	ok	25%	ok	25%	ok
	Costi per il personale/Costi della produzione	≤ 53%	≤ 53%	≤ 53%	49%	ok	47%	ok	48%	ok